



---

**Plano de Gestão**

**Renato Fava Martelli**

# **PLANO DE GESTÃO**

**Prof.Mestre Renato Fava Martelli**

**2022**

---

**Plano de Gestão****Renato Fava Martelli**

# INTRODUÇÃO

**Proponente:**

Profº Ms. Renato Fava Martelli

RG: 18.928.037-2

**E-mail Institucional:**

renato.martelli@fatec.sp.gov.br

**Função pretendida:**

Diretor de Faculdade de Tecnologia

**Introdução:**

A Faculdade de Tecnologia de Carapicuíba foi criada por meio do Decreto Nº. 50.573, de 02 de março de 2006. Recebeu autorização para funcionamento no Parecer do Conselho Estadual de Educação - CEE nº 203/07 e Portaria CEE/GP 176/07 de 07/05/07, com fundamento na Deliberação CEE 106/2011, que concedeu ao CEETEPS prerrogativas de autonomia universitária.

Em 2011 ingressei como Professor Assistente por tempo Indeterminado na Faculdade de Tecnologia de Carapicuíba, conforme segue:

**Histórico:**

Concurso I: Fatec Carapicuíba

Edital de abertura 1095/2011 – DO 29/04/2011, página 164

Edital de deferimento / indeferimento e convocação 1745/2011 – DO 02/07/2011, página 166

Edital de resultado final 1990/2011 – DO 22/07/2011, página 143

Homologação da Diretoria Superintendente: DO 27/07/2011, página 65

Edital de Convocação: 2046/2011 – DO 28/07/2011, página 169

Curso: ASTI (Análise de Sistemas e Tecnologia da Informação) e Secretariado;

---

**Plano de Gestão****Renato Fava Martelli**

Disciplinas:

- Gestão de Pessoas (02 horas/aula; período manhã)
- Fundamentos de Gestão de Pessoas (02 horas/aula; período vespertino)

Categoria: Assistente I / indeterminado;

Processo CEETEPS 3118/2011

O Curso Superior de Tecnologia em Secretariado da Fatec Carapicuíba teve início no 2º semestre de 2012. Trata-se de um curso voltado para a Gestão e Negócios, onde o foco é o desenvolvimento de um(a) profissional capacitado(a) para atender a demanda do mercado.

Em Fevereiro de 2017 assumi a Coordenação do Curso Superior de Tecnologia em Secretariado, em caráter *pró-tempore*, atendendo uma solicitação do Colegiado do Curso e da Direção da Fatec Carapicuíba, e desde então desenvolvi ações contínuas no sentido de aumentar a demanda do vestibular, majorar a empregabilidade dos alunos, além do desenvolvimento pessoal. Entre essas ações posso destacar:

- Ações de marketing e palestras em escolas da região para aumentar a demanda do vestibular;
- Convite a representantes de empresas para participar de aulas e apresentação do curso;
- Criação de sala de estudos dedicada aos alunos;
- Aproximação dos alunos com a comunidade por meio de projetos sociais;
- Revisões dos planos de ensino para propostas mais integradas;
- Realização de reuniões com coordenador, professores e direção para debate das questões acadêmicas e administrativas que afetam a permanência do Curso;
- Atividades de integração entre cursos;
- Projetos e ações de sustentabilidade dentro da instituição;
- Ação para a divulgação do vestibular

---

## **Plano de Gestão**

## **Renato Fava Martelli**

Com tal experiência, e cumprindo os termos da Lei Complementar nº 1.044/2008 consolidada, dos Artigos 14 e 15, §§ 1º ao 8º do Regimento das Faculdades de Tecnologia do Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza, aprovado pela Deliberação CEETEPS - 31, de 27-09-2016, bem como o comunicado de abertura do processo de consulta à comunidade acadêmica para a formação de lista tríplice na escolha do Diretor, apresento este PLANO DE GESTÃO em consonância com a missão, a visão e os valores do Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza – CEETEPS.

### **Missão**

Promover a educação pública profissional e tecnológica dentro de referenciais de excelência, visando o desenvolvimento tecnológico, econômico e social do Estado de São Paulo.

### **Visão**

Consolidar-se como referência nacional na formação e capacitação profissional, bem como na gestão educacional, estimulando a produtividade e competitividade da economia paulista.

### **Valores**

Valorização e desenvolvimento humano

Postura ética e comprometimento

Respeito a diversidade e a pluralidade

Compromisso com a gestão democrática e transparente

Cordialidade nas relações de trabalho

Responsabilidade e sustentabilidade

Criatividade e inovação

Fonte: <https://www.cps.sp.gov.br/missao-visao-objetivos-e-diretrizes/>

---

**Plano de Gestão**

**Renato Fava Martelli**

## **PROPONENTE**

**RENATO FAVA MARTELLI**

**Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/3191916579227620>**

Possuo Graduação em Administração de Empresas pelo Centro Universitário FIEO (1995), Licenciatura em gestão. Atualmente é professor da Escola Técnica de Carapicuíba e professor da Faculdade de Tecnologia de Carapicuíba, Coordenador do curso de secretariado da Fatec de Carapicuíba instituição vinculada ao Centro Educacional e Escola Técnica Paula Souza (CEETEPS), MBA em Recursos Humanos, pela Universidade Nove de Julho (UNINOVE), Mestre em Psicologia Educacional (UNIFIEO) no ano de 2019

### **Formação acadêmica/titulação**

- Mestrado em Psicologia Educacional (Conceito CAPES 4).

Centro Universitário FIEO, UNIFIEO, Brasil.

Título: Avaliação de indicadores de saúde mental em estudantes entre 14 e 17 anos e sua relação com a bateria consensual MATRICS, Ano de Obtenção: 2018.

Orientador: Professor Dr. Arthur de Almeida Berberian. 2010 - 2011

- Especialização em MBA em RH. (Carga Horária: 400h).

Universidade Nove de Julho, UNINOVE, Brasil.

Título: A importancia do treinamento no estagio voluntário.

Orientador: Erlon Campos. 2007 - 2009

- Especialização em LICENCIATURA. (Carga Horária: 400h).

Centro PAula Souza, CEETEPS, Brasil.

Título: treinamento voluntario. 1991 - 1995

- Graduação em Administração.

Centro Universitário FIEO, UNIFIEO, Brasil.

---

**Plano de Gestão**

**Renato Fava Martelli**

## **JUSTIFICATIVA**

A presente inscrição pauta-se no propósito de ampliar a experiência de Coordenador na função de Diretor de Fatec.

Os resultados aqui alcançados, que resultaram em conquistas para a Faculdade, notadamente serão fortalecidas nesta função. Neste sentido, pretendo atuar para as melhorias nos processos de reconhecimento dos Cursos Superiores de Tecnologia e na qualidade da formação do profissional Tecnólogo, em consonância com a missão do Centro Paula Souza que é: *Promover a educação pública profissional e tecnológica dentro de referenciais de excelência, visando o desenvolvimento tecnológico, econômico e social do Estado de São Paulo.*

## **METAS**

### **ADEQUAÇÃO PARA NOVAS TECNOLOGIAS**

Apoiar os projetos do Centro Paula Souza que visam ampliar o uso das novas tecnologias no processo de aprendizagem: instalar TV's de 65 polegadas nas salas que não possuem tal recurso; adquirir e instalar quadros interativos; tablets, computadores, softwares educacionais e som ambiente nas Salas de Aula e Laboratórios melhorar a qualidade da Internet.

### **BIBLIOTECA**

Atuar nos projetos do Centro Paula Souza que visam atualizar o acervo de livros da Biblioteca.

### **EMPREGABILIDADE**

Aumentar as oportunidades de Trabalho e Estágio dos Alunos por meio de novas parcerias com Empresas Regionais.

---

## **Plano de Gestão**

**Renato Fava Martelli**

### EVENTOS

Aumentar a participação efetiva dos Alunos nos eventos propostos pelas Coordenações, assessorando o planejamento e a organização, mantendo a tradição da Faculdade na participação em todos os eventos de forma direta ou indireta.

### GESTÃO PARTICIPATIVA

Compreender a Fatec Carapicuíba como um sistema, com partes independentes porém interagentes que, conjuntamente, formarão um todo unitário focado no objetivo da missão e valores institucionais.

### PRÁTICAS SOCIAIS

Atuar para que Alunos e Professores adotem práticas sociais justas e respeitadoras dos direitos humanos. Para tanto, incentivarei a promoção de palestras e a formação de grupos de trabalho entre empresas, organizações não governamentais e órgãos públicos para as seguintes ações:

- Discussão de assuntos sociais;
- Inclusão;
- Responsabilidade social;
- Responsabilidade ambiental;
- Empreendedorismo;
- Desenvolvimento local.

### PROJETO DE ECONOMIA E SUSTENTABILIDADE

Esta proposta visa conscientizar sobre o impacto ambiental resultante do consumo de copos descartáveis.

### PROJETO SECRETARIA VIRTUAL

Aprimorar a plataforma já desenvolvida pelos Alunos do Curso de Secretariado. O projeto inicial objetivou facilitar aos discentes da Faculdade o acesso a uma plataforma de solicitações de documentos diversos como declarações, certificados, vale-transporte, entre outros, e também diminuir a impressão de documentos pela Secretaria Acadêmica. Junto deste projeto também foi adicionado o descarte adequado das impressões em uma caixa de papelão personalizada, os papéis descartados serão posteriormente aproveitados como rascunho.

---

## **Plano de Gestão**

**Renato Fava Martelli**

### PROJETO SEXTA-FEIRA SOLIDÁRIA

O projeto tem como objetivo principal oferecer serviços à comunidade, buscando atender algumas necessidades de pessoas carentes, como idosos e indivíduos em situação de rua.

### REESTRUTURAÇÃO DA MATRIZ CURRICULAR

Aprimorar as grades curriculares dos Cursos oferecidos pela Faculdade, dando voz aos Professores que compõem o NDE para darem sugestões, ideias e levantamento de necessidades.

### SEGURANÇA

Propor ações e projetos voltados à Segurança do campus Carapicuíba e seu entorno, em parceria com a Guarda Civil do Município, Polícia Militar do Estado de São Paulo e Conselhos de Segurança da região.

## **RECURSOS NECESSÁRIOS**

Recursos humanos: Equipe de Professores, Funcionários e Alunos da Fatec Carapicuíba, que receberão papéis e responsabilidades de acordo com o escopo de cada atividade.

Recursos físicos: equipamentos de informática, materiais, suprimentos e instalações existentes na Fatec Carapicuíba adequados para a execução dos projetos.



---

**Plano de Gestão****Renato Fava Martelli**

# PLANO DE AÇÃO

Após a apresentação das metas, o Plano de Ação consistirá em quatro etapas.

## PLANEJAMENTO

Faremos o compartilhamento das informações em reuniões com a comunidade acadêmica para a proposição de ações visando a melhoria do processo de ensino-aprendizagem. Na fase do planejamento também serão estabelecidas a data para o início da ação, a data de finalização e os responsáveis por cada etapa. De acordo com a ação, serão considerados outros parâmetros como quem supervisionará cada etapa; métricas para avaliar o sucesso de cada etapa; custo de cada etapa; quais são as etapas futuras impactadas.

## EXECUÇÃO

Após a explanação do plano a todos os envolvidos, as ações serão executadas conforme planejado e atualizadas quando necessário.

## SUPERVISÃO

Cada etapa será supervisionada e (re)definida conforme o planejamento anterior, garantindo que os envolvidos estejam cumprindo seus papéis conforme cronograma estipulado.

## FEEDBACK

Reunir e divulgar, para toda a comunidade, os resultados das ações, especialmente comentando os aspectos positivos e os pontos de melhoria.

Em suma, este PLANO DE GESTÃO pretende dar continuidade aos trabalhos em andamento na Coordenação de Curso, acrescido de diferentes trocas de experiências pedagógicas com a comunidade acadêmica.

Carapicuíba, 14 de Abril de 2022.

Prof. Mestre Renato Fava Martelli